



АЛЮМИНИЕВАЯ  
АССОЦИАЦИЯ

# ВЫЗОВЫ И ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ АЛЮМИНИЕВОЙ ОТРАСЛИ В КОНТЕКСТЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ: МИРОВОЙ ОПЫТ

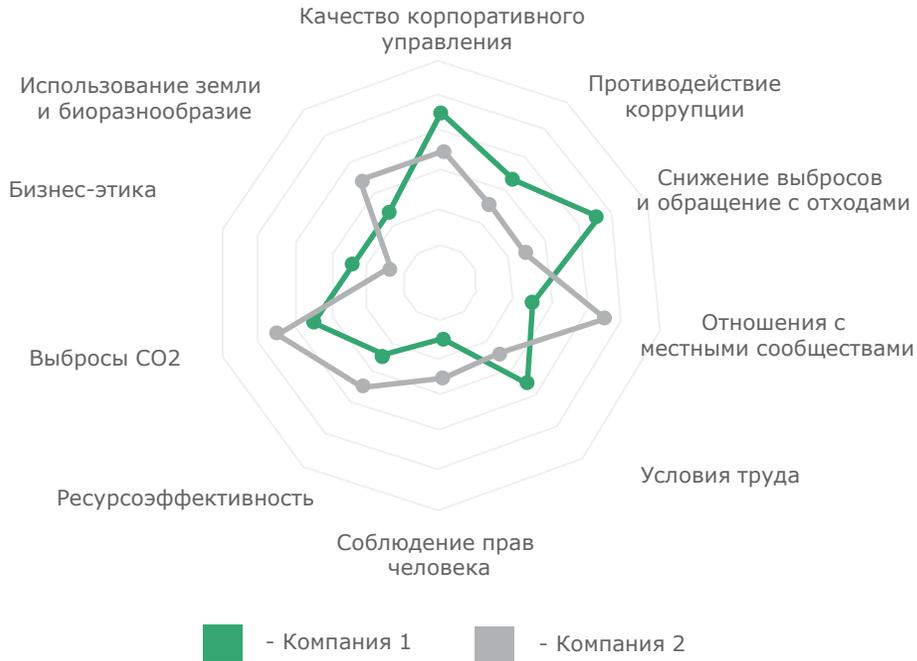
2020 год

# ПРИНЦИПЫ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

## Как часть корпоративной политики



АЛЮМИНИЕВАЯ  
АССОЦИАЦИЯ



UN Sustainable Development Goals  
UN Guide to Corporate Sustainability



OECD Good Practice Guidance on Internal Controls, Ethics, and Compliance  
OECD Due Diligence Guidance  
GRI (Global Reporting Initiative) Standards



ISO37001 Anti-Bribery Management Systems  
ISO26000 Social Responsibility  
ISO/DIS 14030-3 Environmental performance evaluation - Green debt instruments



Следование этим принципам снижает не только правовые, но и репутационные риски, улучшает восприятие бизнеса и продукции!



European Aluminium: Responsible Sourcing Toolkit  
IAI: Sustainable Bauxite Mining Guidelines

# ПРИНЦИПЫ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

... и постепенно приобретают обязательный характер



АЛЮМИНИЕВАЯ  
АССОЦИАЦИЯ



Действует с 2007 г

- Рост издержек для поставщиков химической и нефтехимической продукции
- Бюрократические процедуры, связанные с необходимостью дорогостоящего тестирования продукции на безопасность
- Односторонняя мера



На этапе консультаций

- Дополнительная финансовая нагрузка на производителей
- Дополнительные бюрократические процедуры для производителей/импортеров
- Односторонняя мера



Обсуждение приостановлено

- Риски дискриминационных подходов и создание преференций для развитых стран
- Проблема участия РФ в формировании новых правил торговли



На этапе консультаций

- Вопросы соответствия ВТО
- Прецедент использования климатической повестки в протекционистских целях
- Ущерб европейским потребителям
- Дополнительные бюрократические процедуры

Что  
дальше?

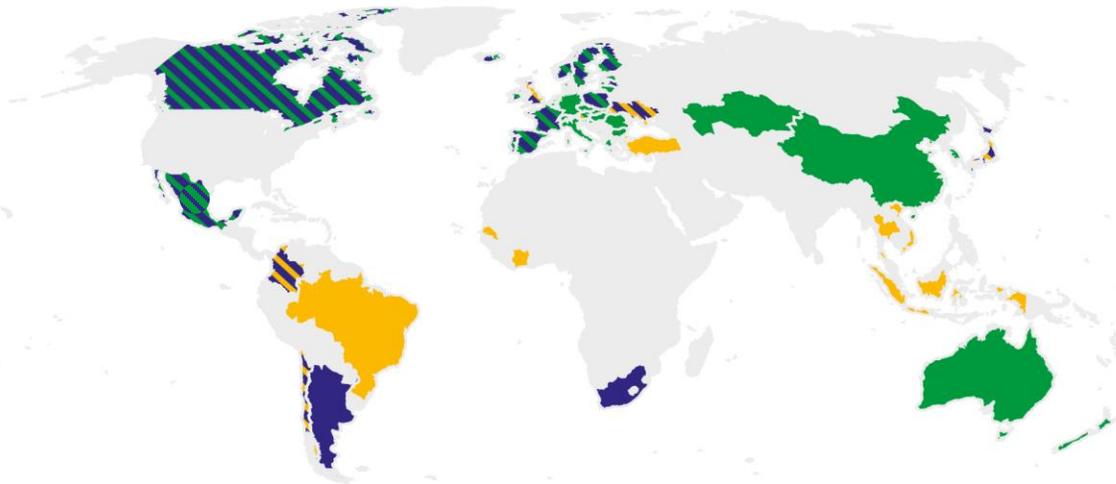
# КЛИМАТИЧЕСКАЯ ПОВЕСТКА КРУПНЕЙШИХ СТРАН

## Драйвер новых принципов в международной торговле



АЛЮМИНИЕВАЯ  
АССОЦИАЦИЯ

### Плата за выбросы в странах мира



Система торговли выбросами – действует или запланирована



Система торговли выбросами и налог на углерод – действуют или запланированы



Налог на углерод – действует или запланирован

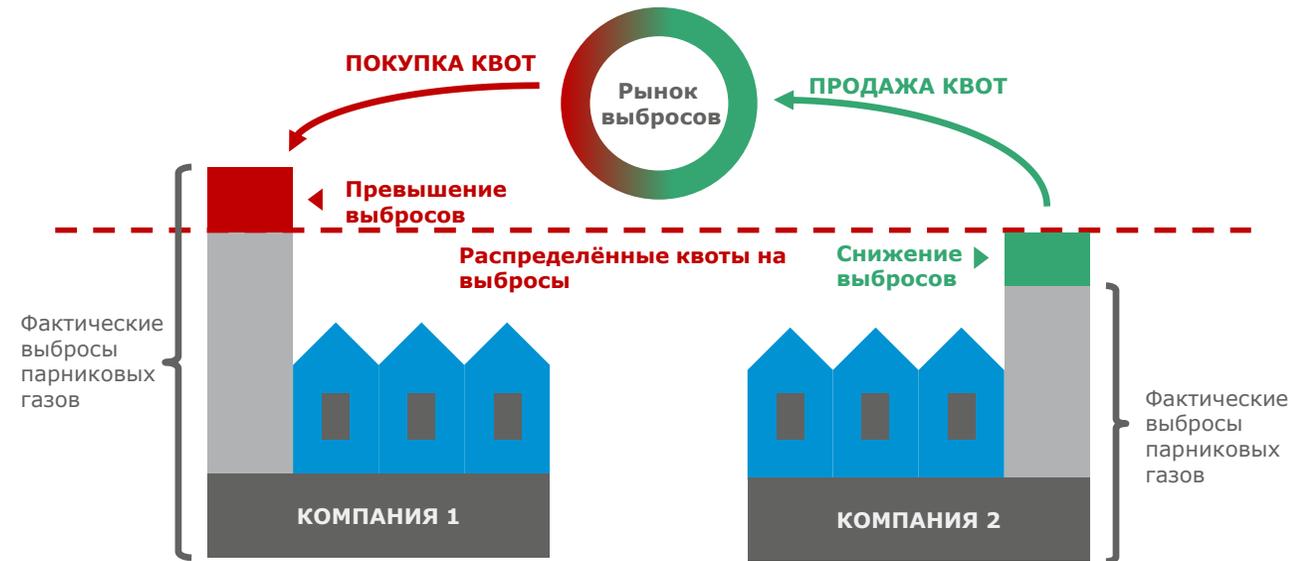


Налог на углерод действует или запланирован, Система торговли выбросами рассматривается



Система торговли выбросами или налог на углерод – введение рассматривается

### Система торговли выбросами



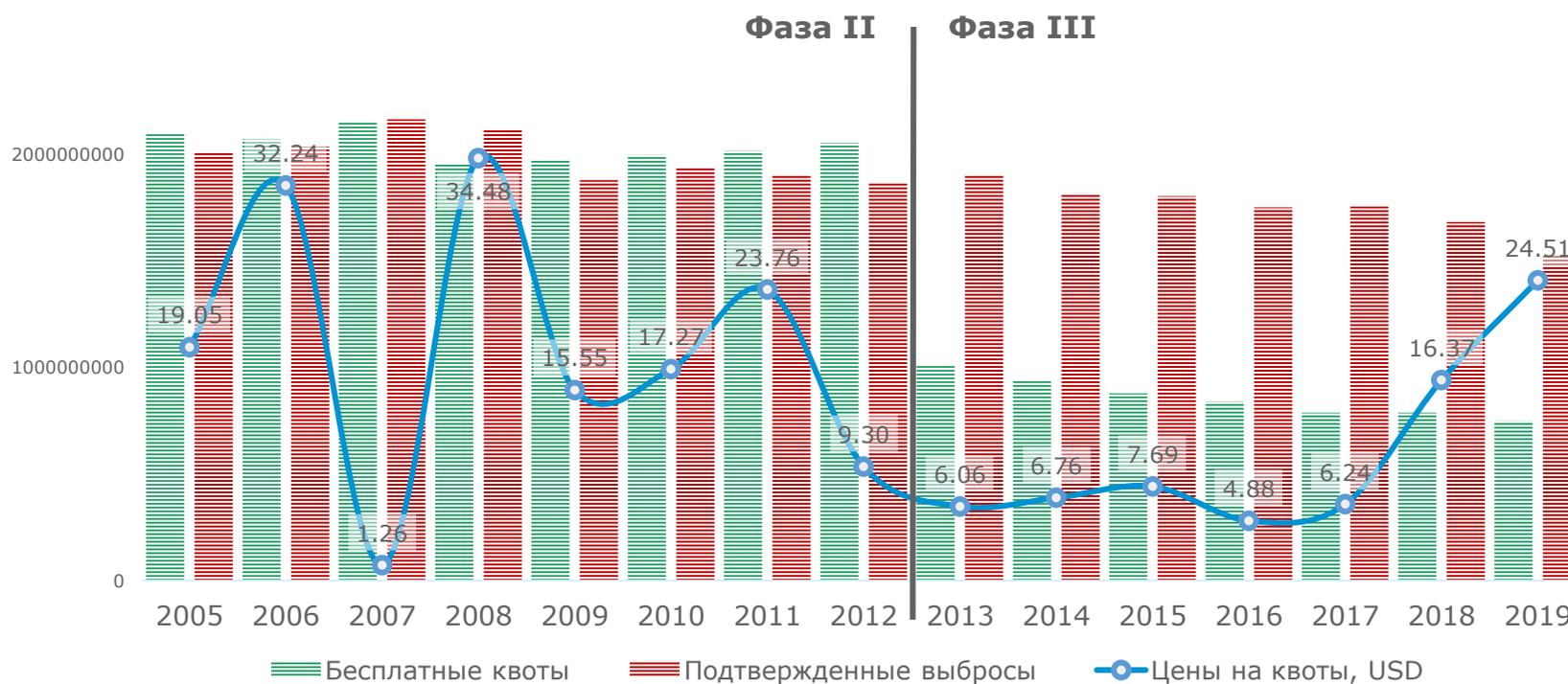
Цель СТВ – создание необходимого ценового сигнала для достижения все более высоких целевых показателей для сокращения выбросов

Влияние на конкурентные условия для потребителей алюминия:

- Повышение стоимости электроэнергии
- Повышение стоимости первичного металла
- Утечка углерода
- Рост доли вторичного металла

## EU ETS

**31** страна  
**11000** «ЭМИТЕНТОВ»  
**40%** выбросов в ЕС  
**6%** мировых выбросов



Source: <https://www.eea.europa.eu/data-and-maps/dashboards/emissions-trading-viewer-1>

# CARBON BORDER ADJUSTMENT MECHANISM

## Механизм пограничного углеродного регулирования



АЛЮМИНИЕВАЯ  
АССОЦИАЦИЯ

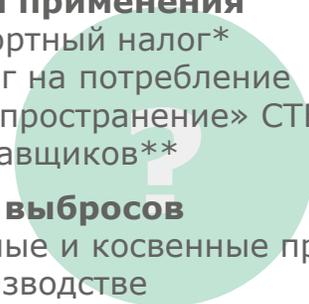
### ЧТО ИЗВЕСТНО

- Цены импортируемой в ЕС продукции будут отражать её углеродный след
- Соответствует нормам ВТО
- Снижает риск углеродной миграции



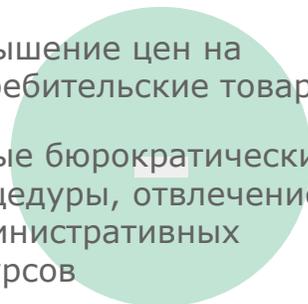
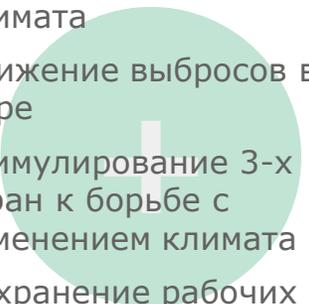
### ЧТО НЕ ИЗВЕСТНО

- **Отраслевой охват**
  - электрогенерация
  - цемент
  - черная металлургия
  - добыча нефти
  - цветная металлургия
  - другие отрасли
- **Форма применения**
  - импортный налог\*
  - налог на потребление
  - «распространение» СТВ ЕС на поставщиков\*\*
- **Охват выбросов**
  - прямые и косвенные при производстве
  - вся цепочка создания стоимости
  - включение международных перевозок



### ВОЗМОЖНЫЕ ПОСЛЕДСТВИЯ

- Стимулирование потребления низкоуглеродных товаров
- Инновации и развитие «чистых» технологий
- Улучшение политики в сфере изменением климата
- Снижение выбросов в мире
- Стимулирование 3-х стран к борьбе с изменением климата
- Сохранение рабочих мест
- Повышение стоимости первичных материалов, снижение рентабельности даунстрим
- Сокращение рабочих мест, социальные последствия
- Повышение цен на потребительские товары
- Новые бюрократические процедуры, отвлечение административных ресурсов



11 декабря 2020 г.

Принятие «Зелёной» сделки ЕС

4 марта - 1 апреля 2020 г.

Первоначальная оценка воздействия проекта

22 июля – 28 октября 2020 г.

Публичные консультации

В процессе

Оценка воздействия проекта

Весна 2021 г.

Мероприятие по «зеленому» налогообложению

Июнь 2021 г.

Принятие СВМ Еврокомиссией



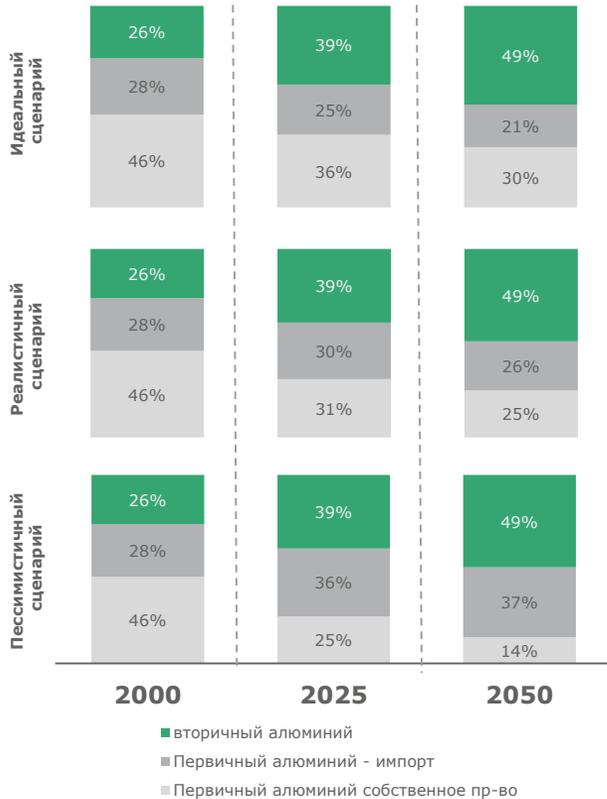
# ЕВРОПЕЙСКАЯ АЛЮМИНИЕВАЯ АССОЦИАЦИЯ (ЕАА)

## Aluminium Vision 2050



АЛЮМИНИЕВАЯ  
АССОЦИАЦИЯ

### Сценарии развития производства алюминия в Западной Европе\*



При всех сценариях ЕАА прогнозирует рост доли вторичного алюминия, который должен стать основой для ресурсной автономии алюминиевой промышленности Западной Европы

### Современные уровни вторичной переработки в ЕС



Сохраняется значительный потенциал для развития вторичной переработки как источника алюминия

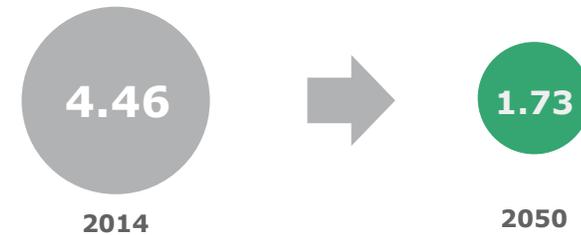
### Шаги для перехода к Европейской циркулярной экономике

- Господдержка для регионов и секторов, развивающих втор. переработку
- Снятие барьеров для перемещения лома и отходов через внутр. границы ЕС
- Ограничения на экспорт лома из ЕС
- Ограничения на импорт первичного алюминия в ЕС

### Динамика выбросов от производства первичного алюминия в Западной Европе\* (млн т CO<sub>2</sub>)



### Снижение выбросов при производстве в Западной Европе\* (CO<sub>2</sub> на тонну алюминия)



- Декарбонизация электрогенерации – снижение не прямых выбросов
- Заключение долгосрочных договоров на поставку энергии с производителями возобновляемой энергии
- Внедрение новых производственных технологий – снижение прямых выбросов

\*- страны ЕС и Европейской ассоциации свободной торговли



# ЯПОНСКАЯ АЛЮМИНИЕВАЯ АССОЦИАЦИЯ (ЯАА)

## Aluminium Vision 2050



АЛЮМИНИЕВАЯ  
АССОЦИАЦИЯ

**12 ноября** ЯАА распространила презентацию стратегии развития алюминиевой отрасли Японии до 2050 г. – Aluminium Vision 2050.

Стратегия предусматривает, в частности, следующие цели и направления:



**50%**

Доля рециклинга обработанной алюминиевой продукции (wrought aluminium products)

**75%**

Доля рециклинга всей алюминиевой продукции

**-78%**

Снижение выбросов CO<sub>2</sub> алюминиевой промышленностью

**6.02 млн т**

Потребление алюминия (с нынешних 4.22 млн т) – за счет роста спроса в автопроме, строительстве и упаковке

### Инновации для раскрытия потенциала алюминия:

- Перерабатываемость
- Прочность
- Проводимость
- Сочетаемость с другими материалами

### Производственная стратегия

- 0 несчастных случаев
- Улучшение условий труда
- Укрепление национальной производственной базы и международной конкурентоспособности

- Технологические инновации в переработке лома
- Внедрение горизонтальных систем оборота для каждого из алюмопотребляющих секторов
- Продвижение идей рециклинга в обществе
- Улучшение предсказуемости в части объема и качества лома
- Улучшение стандартов и практики для более эффективного оборота алюминия

- Сортировка и очистка лома, решение вопроса чистоты вторичных сплавов в жидком состоянии, технологии литья и проката
- Разработка оптимальной металлографической структуры для каждого из типов использования, расширение сферы применения
- Разработки в сфере соединения алюминия с другими материалами, разработка стандартов контроля качества

- **Борьба с глобальным перепроизводством и недобросовестной конкуренцией**
- **Обеспечение ресурсной базы за рубежом**

### Aluminium rolling stock for Tokyo Metro



All 2,716 of Tokyo Metro's rolling stock are made from aluminium. (As of the end of March 2020)

- Aluminium can reduce the weight of rolling stock, contributing to less energy used to travel, and unified types of aluminium alloy can improve recyclability when scrapped.

(Photo description)

- Latest train used on the Hibya Line (13000 series)
- Began use in 2017
- Maximum design speed: 110km/h
- Uses a double-skin design to maintain strength while lightening it.
- Manufactured in aluminium using advanced extrusion technology.

### Examples of aluminium wrought products used in Japanese-made automobiles



### Examples of horizontal circulation (shinkansen train to shinkansen train)

All the shinkansen (Japan's high-speed railways) rolling stock are made from aluminium.

- The luggage racks and other internal parts at new type trains (N700S) that began service in July 2020 are made from recycled aluminium from old shinkansen trains that finished just under 20 years of service.
- Up to 2022 they will be used for 40 trains (640 cars).
- Normally, waste aluminium from shinkansen trains was sold as scrap (to be recycled as cast products after sale), but this was the world's first case in high-speed railways of achieving horizontal circulation, from shinkansen train to shinkansen train, and from wrought products to wrought products.



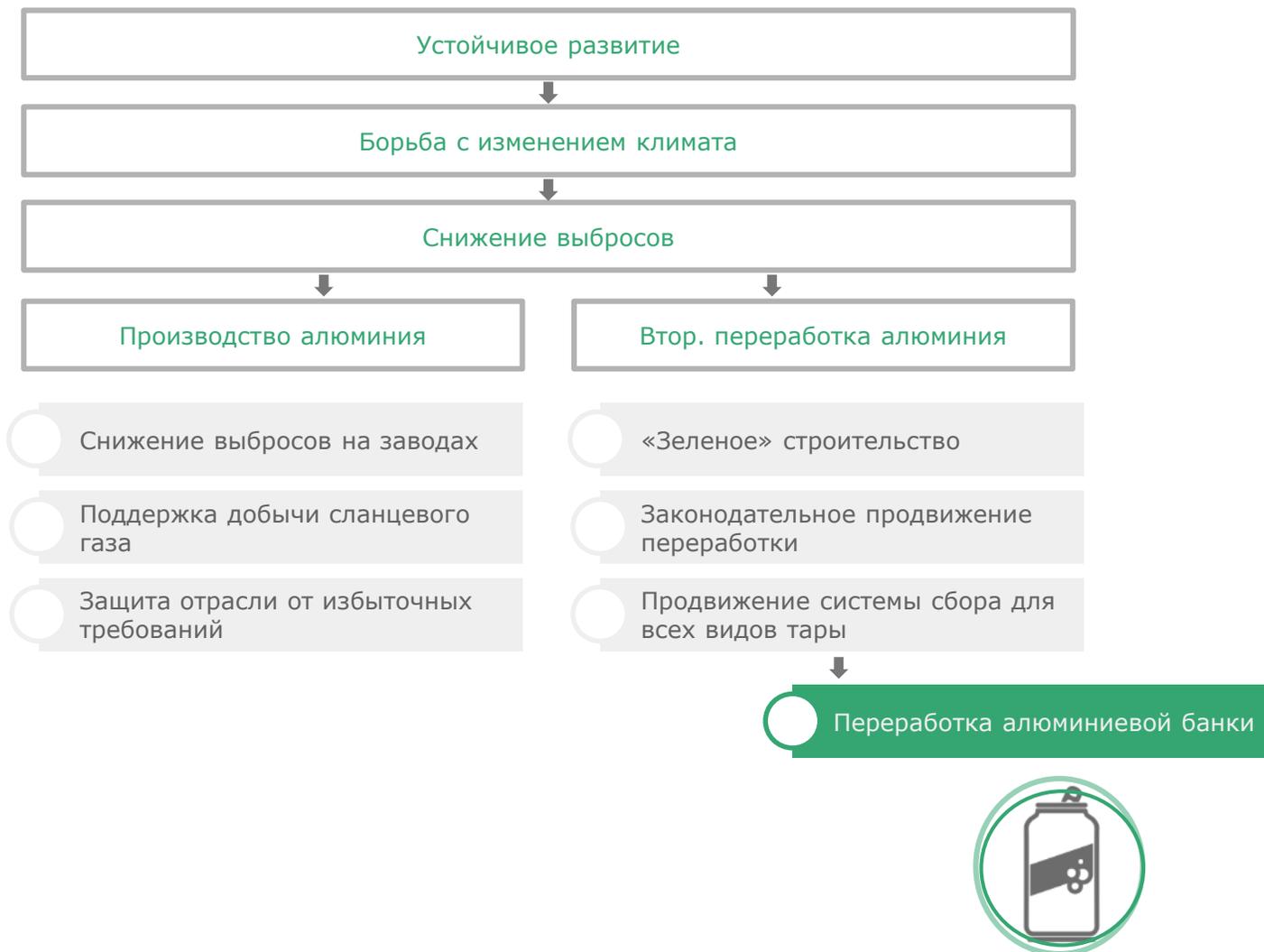


# АМЕРИКАНСКАЯ АЛЮМИНИЕВАЯ АССОЦИАЦИЯ (ААА)

## Подходы к устойчивому развитию



АЛЮМИНИЕВАЯ  
АССОЦИАЦИЯ



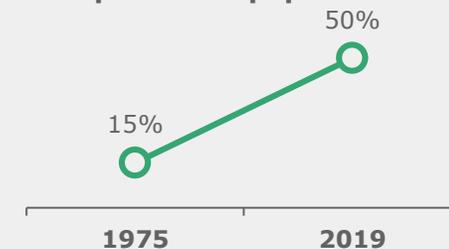
### Постановка вопроса

- Лучший пример экономики замкнутого цикла
- Потенциальный доход для переработчиков (0,8 млрд долл в год)
- Потенциал для снижения выбросов на 5 млн т CO<sub>2</sub>

### Направления работы ААА

- Публикация аналитических отчетов по рециклингу, анализ воздействия на окр. среду в сравнении с PET и стеклом
- Разработка рекомендаций по «воспитанию» потребителей:
  - дизайн банок
  - содержание месседжей
- С другими ассоциациями:
  - рекомендации торговым точкам
  - распространение оборудования по приему банок

### Уровень переработки



# Развитие климатического вектора в металлургии

## Предлагаемые направления



АЛЮМИНИЕВАЯ  
АССОЦИАЦИЯ

**Поддержка глобального диалога по устойчивому промышленному развитию**

Участие в формировании глобальных «правил игры»

**Учет конкурентных преимуществ и особенностей развития**

**Применение внутренней цены на углерод**

Оценка эффективности проектов с учетом платы за выбросы

**Повышение устойчивости на случай введения платы за выбросы**

**Формирование предложений по государственной поддержке**

Системные меры поддержки в виде налоговых льгот и компенсации затрат на переход к низкоуглеродным технологиям

**Безболезненный переход к низкоуглеродному социально-экономическому развитию**

**Оформление на отраслевом и национальном уровне публичной углеродной стратегии**

Восприятие России и её промышленности как ответственного игрока в деле борьбы за сохранение климата

**Расширение рынков сбыта**

**СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!**